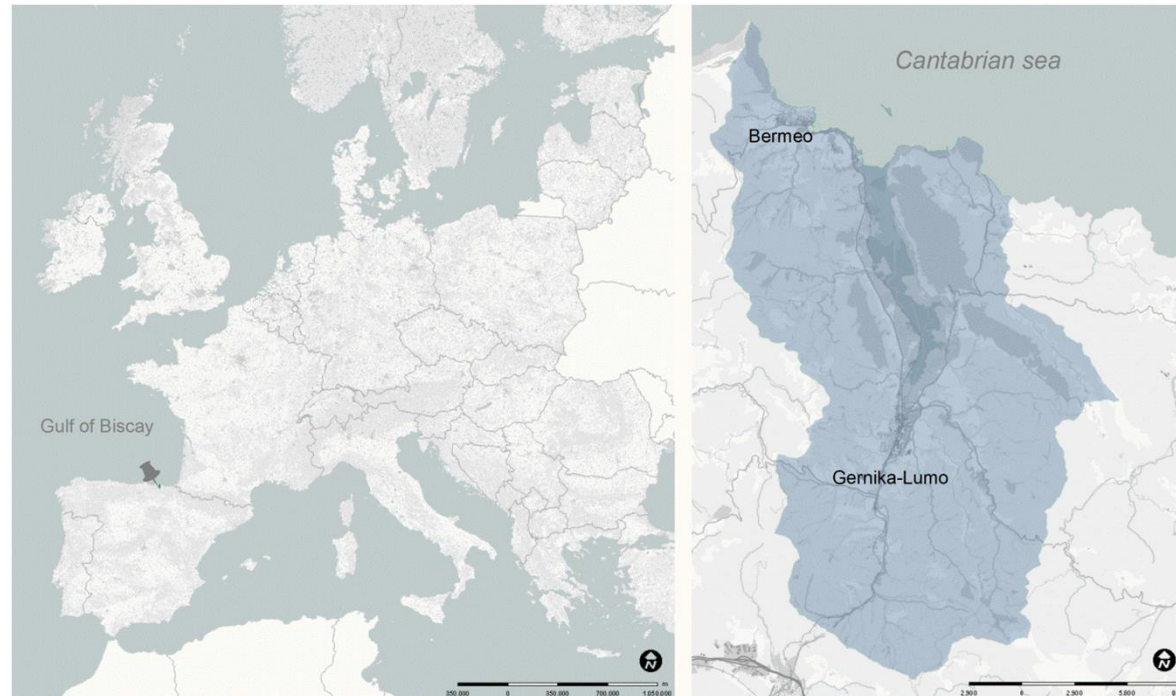



GOBERNANZA ANTICIPATORIA: TEORÍA Y METODOLOGÍA DE LA COMPLEJIDAD EN LA GESTIÓN DE LOS ODS EN RESERVAS DE LA BIOSFERA



Igor Ahedo Gurrutxaga – igor.ahedo@ehu.es
Parte Hartuz – Equipo de investigación consolidado (UPV-EHU).



1. El punto de partida.

Objetivos y metodología.

2. Gobernanza anticipatoria

Un modelo de abordaje

3. Resultado imprevisto Estratégico: ¿Hacia dónde?

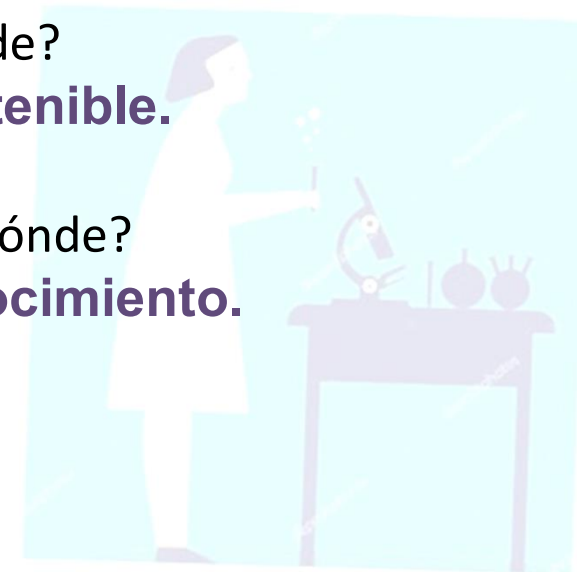
Principios rectores para una gestión sostenible.

4. Resultado previsible procedimental: ¿Desde dónde?

Retos a los que debe hacer frente el conocimiento.

5. Resultado previsto táctico: ¿Cómo?

Necesidades de conocimiento.



Urdaibai

Punto de partida



Punto de partida

Gobernanza
Anticipatoria

Principios

Retos

Necesidades

Objetivo inicial (Previsto):

Realizar un **diagnóstico de necesidades de conocimiento** científico atendiendo a las preocupaciones, prioridades y expectativas de todos los sectores implicados (instituciones, empresas, sociedad civil) en la gestión sostenible de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai.



Resultado final (inesperado):

Definición de principios rectores para una gestión sostenible asentada en la **gobernanza anticipatoria democrática**.

Punto de partida

Gobernanza
Anticipatoria

Principios

Retos

Necesidades

Perspectiva:

✓ Articular las necesidades de conocimiento ordenadas en relación a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**.



✓ Garantizar la **pluralidad** de miradas y voces.



✓ Lograr una **perspectiva integral** y vertebrada de las propuestas.



✓ Colaborar en la definición de un **horizonte compartido**.

✓ Facilitar y potenciar el **diálogo entre la Ciencia** (en toda su amplitud) **y las personas gestoras** del territorio (de todos los perfiles y posiciones).

Metodología:

- ✓ **Dinámica de apertura** para garantizar todas las miradas y perspectivas:
 - Encuesta.
 - Entrevistas en profundidad.
 - Ponencias del congreso.
 - Aportaciones individuales en el Congreso
 - Mesa redonda de agentes en el Congreso.
- ✓ **Dinámica de cierre** para trazar sinergias y miradas compartidas:
 - Talleres participativos del Congreso.
 - Grupos de discusión (4).
 - Informes operativos y devolución (Marzo 2020).

Punto de partida

Gobernanza
Anticipatoria

Principios

Retos

Necesidades

Metodología:

Técnicas	Unidades	Nº personas
Encuestas	40	40
Entrevistas	16	25
Ponencias	53	53
Talleres	70	
Grupos de discusión	27	
Total	200 personas	

Governanza anticipatoria



Marco metodológico del modelo participativo para la gobernanza anticipatoria

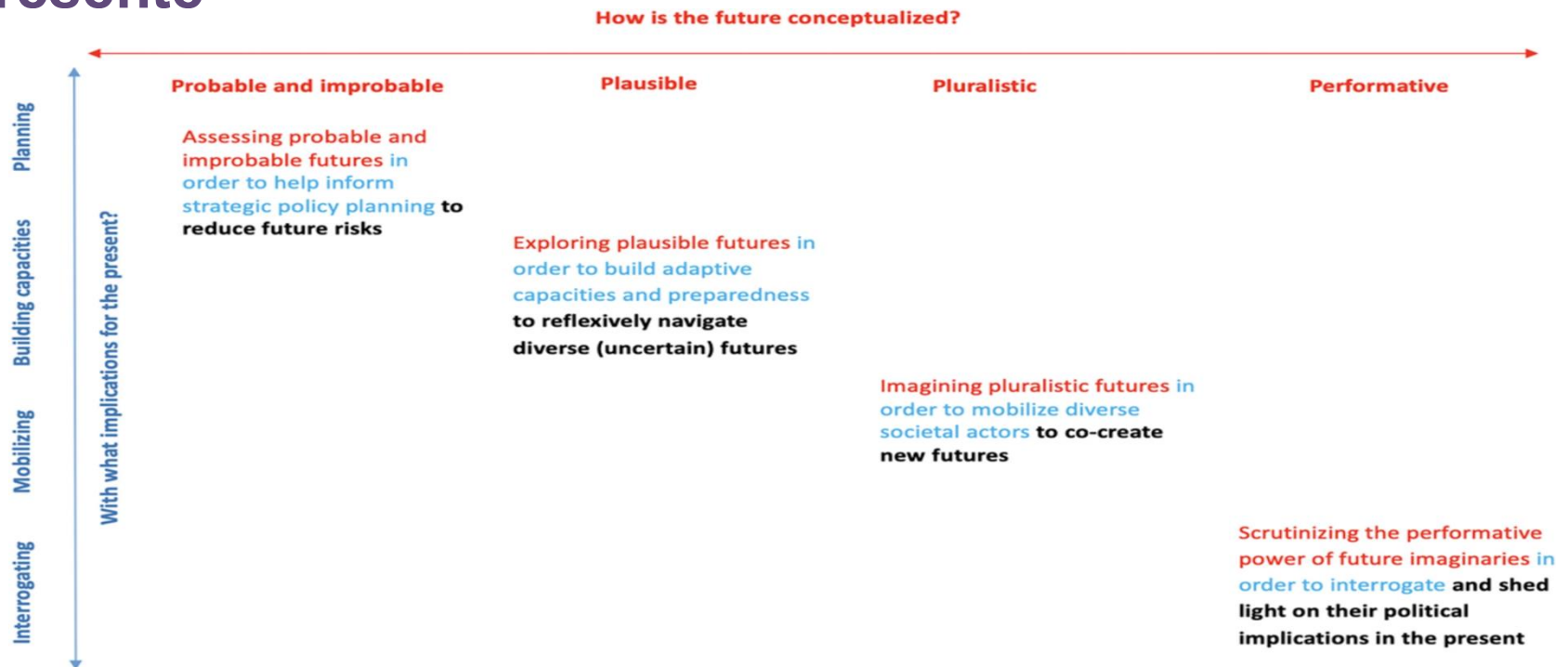
Muiderman, K., Gupta, A., Vervoort, J., Bierman, F., 2020. Four approaches to anticipatory climate governance: Different conceptions of the future and implications for the present. *Wires Climate Change*. 11, 673.

<https://doi.org/10.1002/wcc.673>

Punto de partida

Gobernanza anticipatoria

Ejes: conceptualización del futuro e implicación en el presente



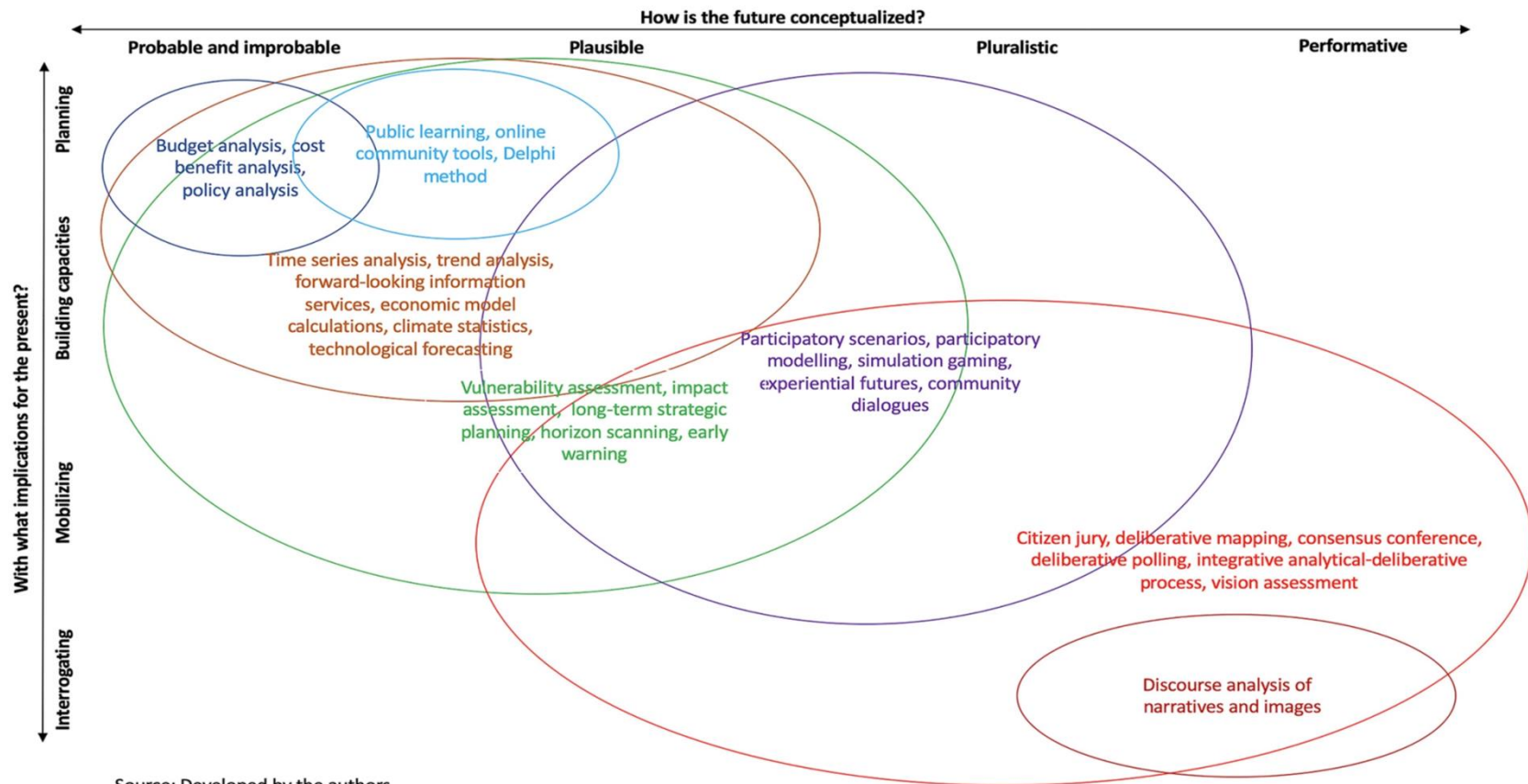
Key:

Red: what conception of/engagement with the future; blue: how these intersect with actions to be taken in the present;

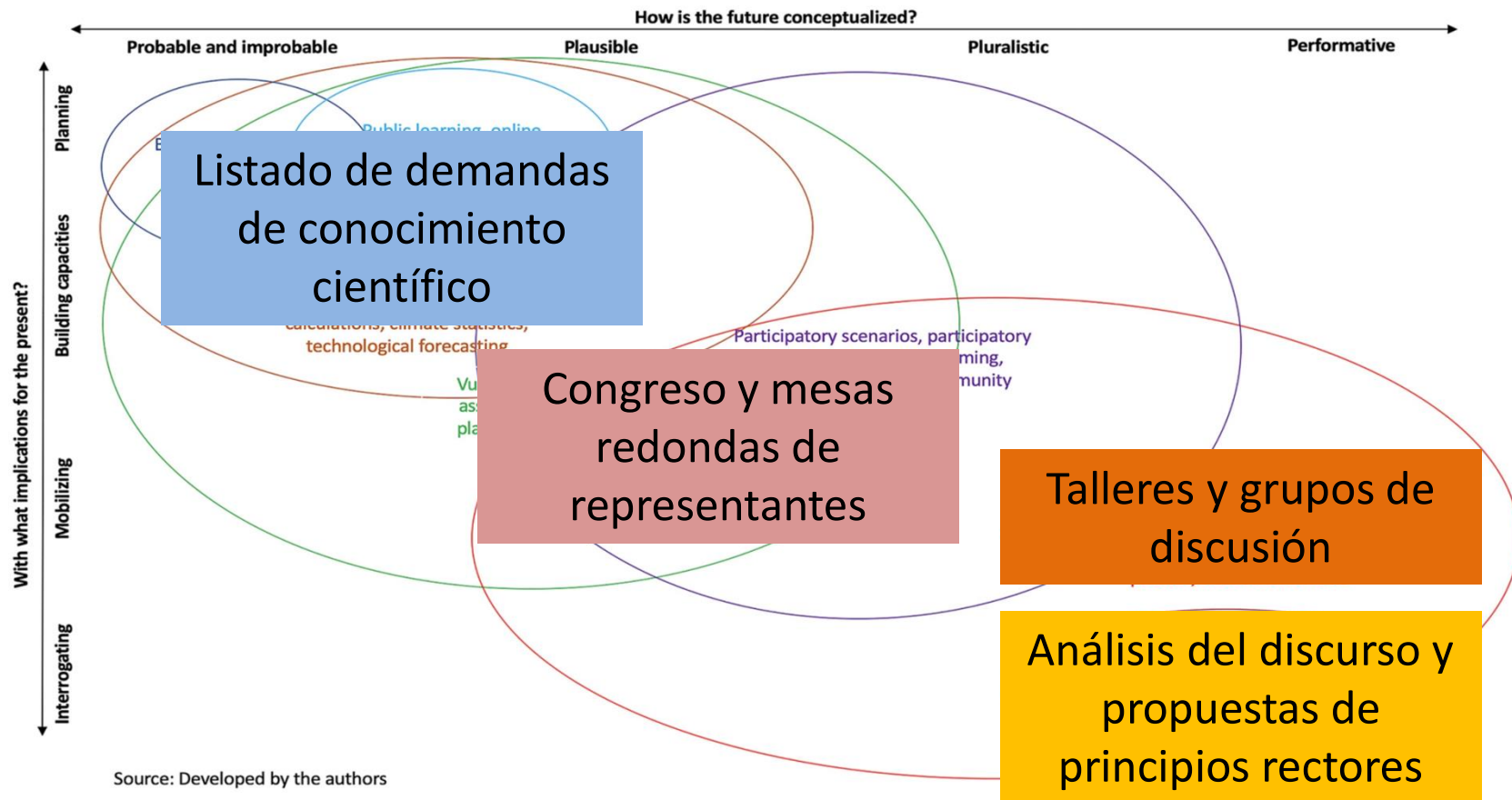
black bold: why/to what end: the desired ends of engaging in/with anticipatory governance

Source: Developed by the authors

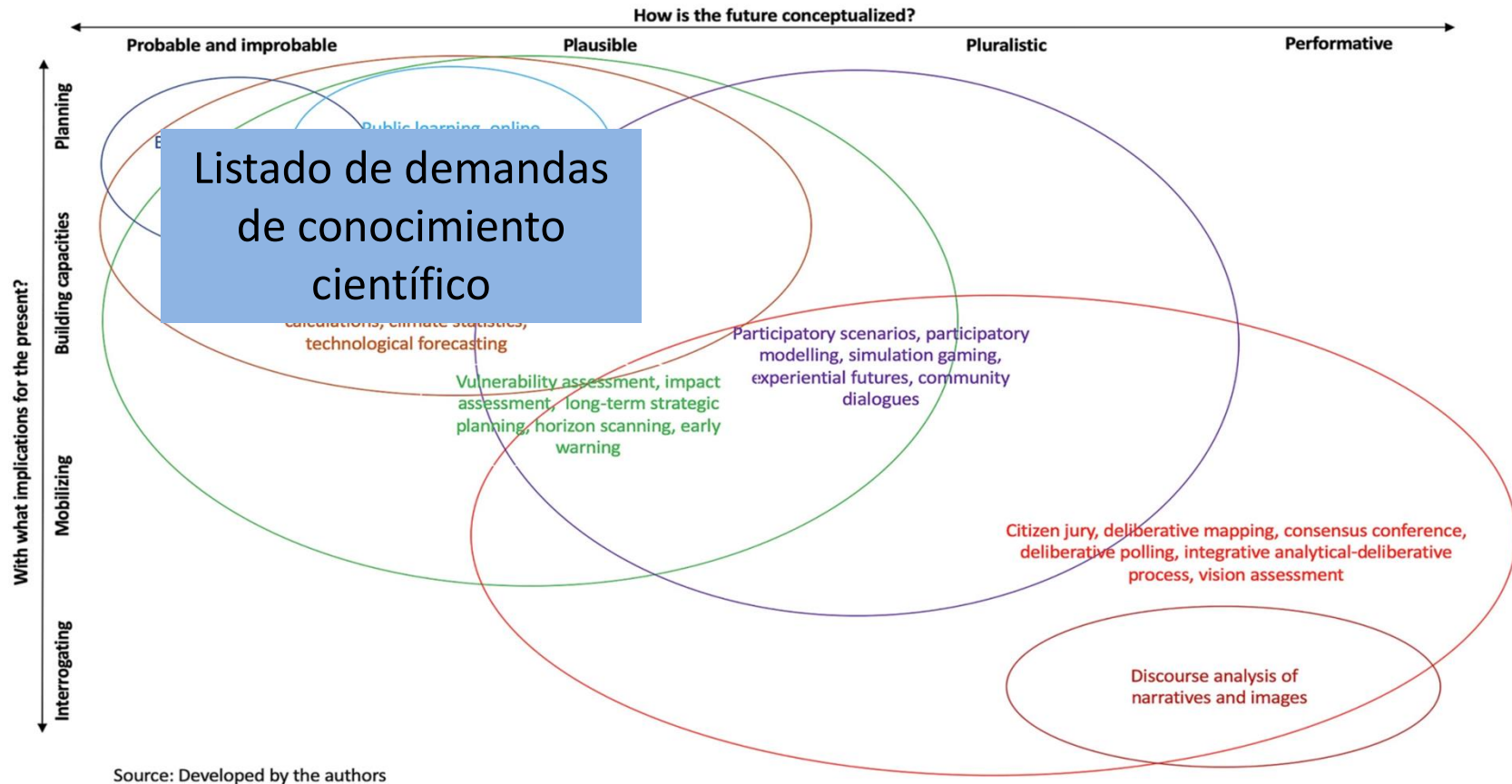
Instrumentos: de la planificación probable a la performatividad interrogativa



Instrumentos: de la planificación probable a la performatividad interrogativa



Instrumentos: de la planificación probable a la performatividad interrogativa



Listado
propuestas

Congreso y mesas
redondas

Talleres y
grupos de
discusión

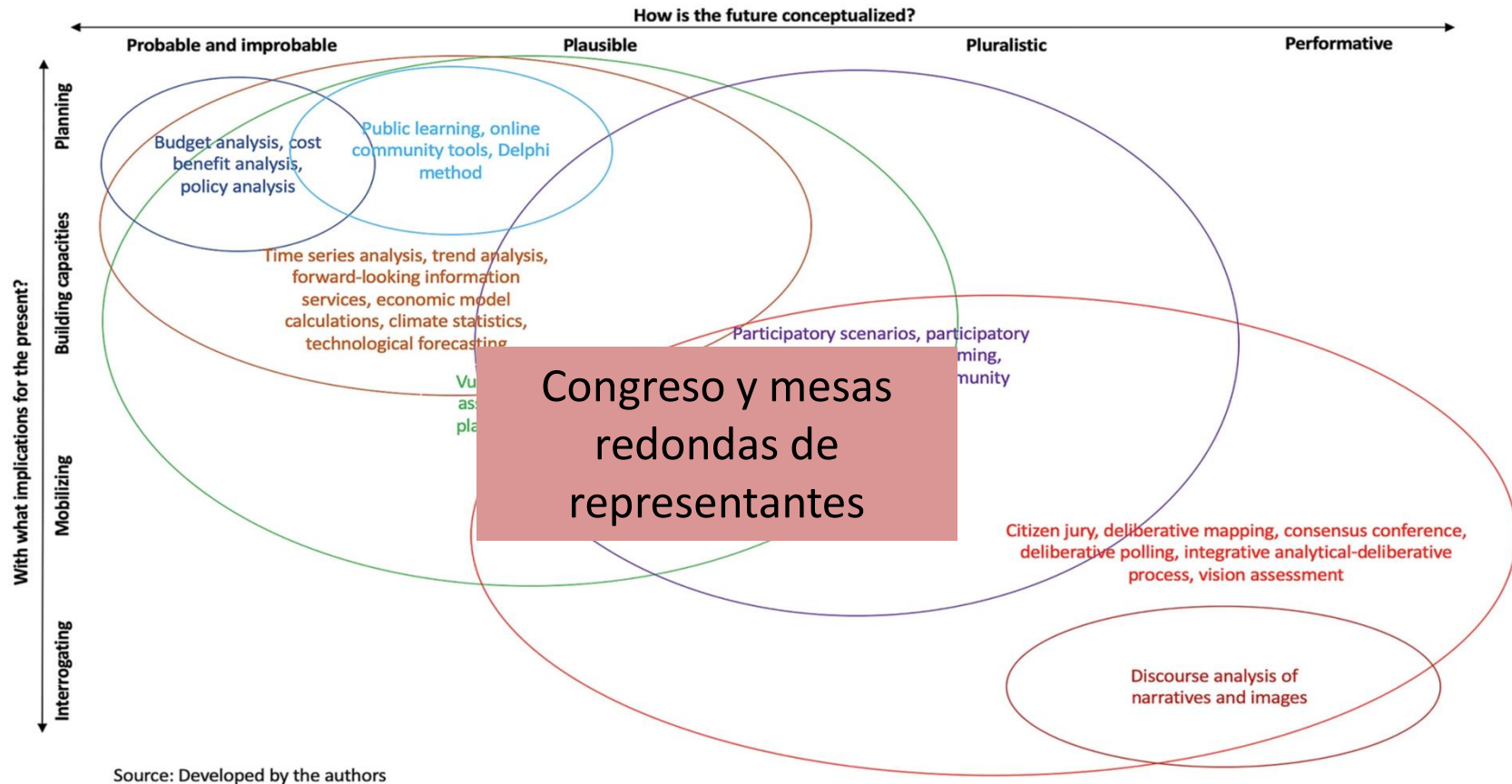
Análisis del
discurso
prospectivo

Gobernanza
anticipatoria

Probable/planificación – Plausible/capacitación – Pluralístico/movilización – Performativo/interrogación

Punto de partida	Principios rectores	Rebos	Necesidades	Biotierra
Prosperidad				
Estudios prospectivos, de viabilidad y de aplicabilidad y retorno de las infraestructuras				
Estudio de perfil y los usos de infraestructuras de movilidad para diseñar una estrategia orientada a la gestión sobre la base de necesidades locales				
Debate y propuestas para un modelo de desarrollo turístico en términos de sostenibilidad cultural, comunitaria, ambiental y económica				
Estudios recuperación/adaptación de infraestructuras (escuelas en desuso) para nuevos nichos de empleo (atracción de empleo que no requiera de movilidad, formación y sinergias con la universidad con formación superior)				
Estudios para gestionar espacios saturados en términos de uso, redirigiendo hacia otros menos colmatados				
Estudios de evaluación previa de la aplicabilidad de los proyectos e investigaciones, y seguimiento y monitorización de su desarrollo				
29				
Prosperidad				
Estudios para aprovechar las oportunidades y compensar los costes que supone la gestión ambiental				
Ecoetiquetas				
Sellos de calidad en la producción, marca local, internacionalización de producción local y apuesta por lógicas de consumo cercano				
Estudios de compensación y ayuda para la reutilización de la vivienda (división, ayudas, reforma a cambio de cesión), la gestión sostenible (retorno al sector primario de ayudas por los efectos positivos en el medio de una gestión sostenible, las dificultades añadidas de producción y distribución)				
Estudio de necesidades de nuevos nichos de empleo ubicables en el territorio aprovechando los recursos (nuevas profesiones, potencialidades de la extensión del SQ) de acuerdo con necesidades de desarrollo supra-local y los intereses locales				
Mecanismos para aprovechar el carácter de laboratorio para innovar en calidad, cualidad y promoción de los tipos de actividad económica existentes				
30				
Prosperidad				
Programas de innovación y formación				
Estudios del capital existente (formación) y expectativas (prioridades de empleo) en la comarca para diseñar programas de formación y empleo adaptados a las potencialidades y expectativas de todos los sectores. Atendiendo con mirada prospectiva a futuras brechas (generacionales, de desigualdades salariales)				
Estudio de potencialidades y necesidades locales y supra-locales de empleo verde (ligado a la gestión forestal, energética, agua, sector primario) ante las pocas empresas con conocimiento especializado existentes en la CAPV				
Identificación de un argumentario positivo sobre la calidad y relevancia del sector primario				
Aprovechamiento de sinergias sostenibles entre industria y turismo (enología, empleo verde, ecoturismo)				
Análisis de buenas prácticas sostenibles (matadores móviles) de otras zonas del planeta				
31				
Prosperidad				
Conocimiento orientado al largo alcance				
Diseño de planes de empleo juvenil orientados a modelos auto-sostenibles en el tiempo y que atiendan a necesidades sociales a medio plazo e a zona (ciudades, nuevas formas de movilidad de personas mayores) y a las expectativas y capacidades de la juventud				
Identificación de amenazas en usos actuales (concentración de la tierra, abandono, modelos extractivistas insostenibles, tendencias en movilidad asociada a turismo puntual...)				
Debate sobre infraestructuras y modelo de desarrollo turístico				
Catálogo de iniciativas culturales, de creación artística y social para su réplica, protección y difusión				
Análisis prospectivo de los efectos sobre la identidad, cultura, vertebración comunitaria de cualquier intervención proyecto de infraestructuras o desarrollo económico				
32				
Sociedad				
Análisis sociológicos, prospectivos y retrospectivos				
Estudio de vulnerabilidades y necesidades de cuidado para corregir desigualdades y aportar respuestas generadoras de empleo				
Estudio de las expectativas, rutinas, necesidades y urgencias a las que hacen frente los diversos sectores profesionales para generar políticas públicas y nichos de empleo				
Recuperación de saberes perdidos de personas mayores				
Identificación de elementos tractoros capaces de generar un identidad compartida ligada a los principios de la Reserva de la Biosfera de Urbiola				
Análisis de indicadores de calidad de vida a escala municipal. Identificación de espacios urbanos degradados para su reactivación económica. Identificación de necesidades en los núcleos poblacionales dispersos				
33				
Sociedad				
Perspectiva de género y cuidados				
Análisis de movilidad intra-municipal e inter-municipal con perspectiva de género				
Estudios que reconozcan el saber de las mujeres en el ámbito cultural, económico y asociativo				
Estudio de necesidades para una coresponsabilidad en el cuidado de los niños y niñas y para la creación de nichos de empleo, y de las necesidades de personas mayores para establecer estrategias de cuidado comunitario, equipamientos asistenciales y nichos de empleo profesionales				
Catálogo de patrimonio cultural real y perdido y diseño de estrategias de recuperación				
Identificación y puesta en valor de las iniciativas sociales que trabajan en defensa de lo común (desde el autor), a los proyectos sociales, pasando por la historia de cuidado del entorno que ha caído en manos, como el caso de San Juan de Gasteigore durante años) sobre personas anónimas				
34				
Alianzas				
Estudios de mejora de la gestión inter-institucional				
Propuestas de articulación intergubernamental e intermunicipal y de participación ciudadana				
Investigación para el aprovechamiento compartido entre municipios de infraestructuras móviles y polivalentes para actividades económicas, culturales o deportivas puntuales				
Análisis de problemas competenciales y déficits institucionales en el cumplimiento de los compromisos, especialmente en lo relativo al desarrollo del RADAS				
Análisis con perspectiva de género de las formas de gestión y liderazgo femenino para su identificación y potenciación				
Inventario de investigaciones realizadas y estudio de su aplicabilidad y difusión				
Estudio de proyectos diseñados y abandonados para su replantamiento y continuación				
35				
Alianzas				
Estudios para facilitar la participación ciudadana y el fortalecimiento comunitario				
Catálogo de buenas prácticas en clave participativa y de coresponsabilidad ciudadana en clave autónoma (iniciativas de movimientos sociales, cooperativas) y estudio para su réplica y/o adaptación a otros municipios				
Planes de desarrollo comunitario a escala local y supra-local				
Estudio de "caminos amigos" para sectores vulnerables (niños/as, personas mayores) que impliquen a las instituciones, sociedad civil y comercios				
Investigaciones que detecten mínimos comunes denominadores, hilos conductores compartidos, símbolos, asociados a los principios de la Reserva, que sirvan para crear una marca comarcal asumida como propia por la ciudadanía				
Mecanismos ágiles de comunicación de abajo a arriba y retorno y reconocimiento en forma de ayuda e identificación como buena práctica para su réplica				
36				

Instrumentos: de la planificación probable a la performatividad interrogativa



Listado
propuestas

Congreso y mesas
redondas

Talleres y
grupos de
discusión

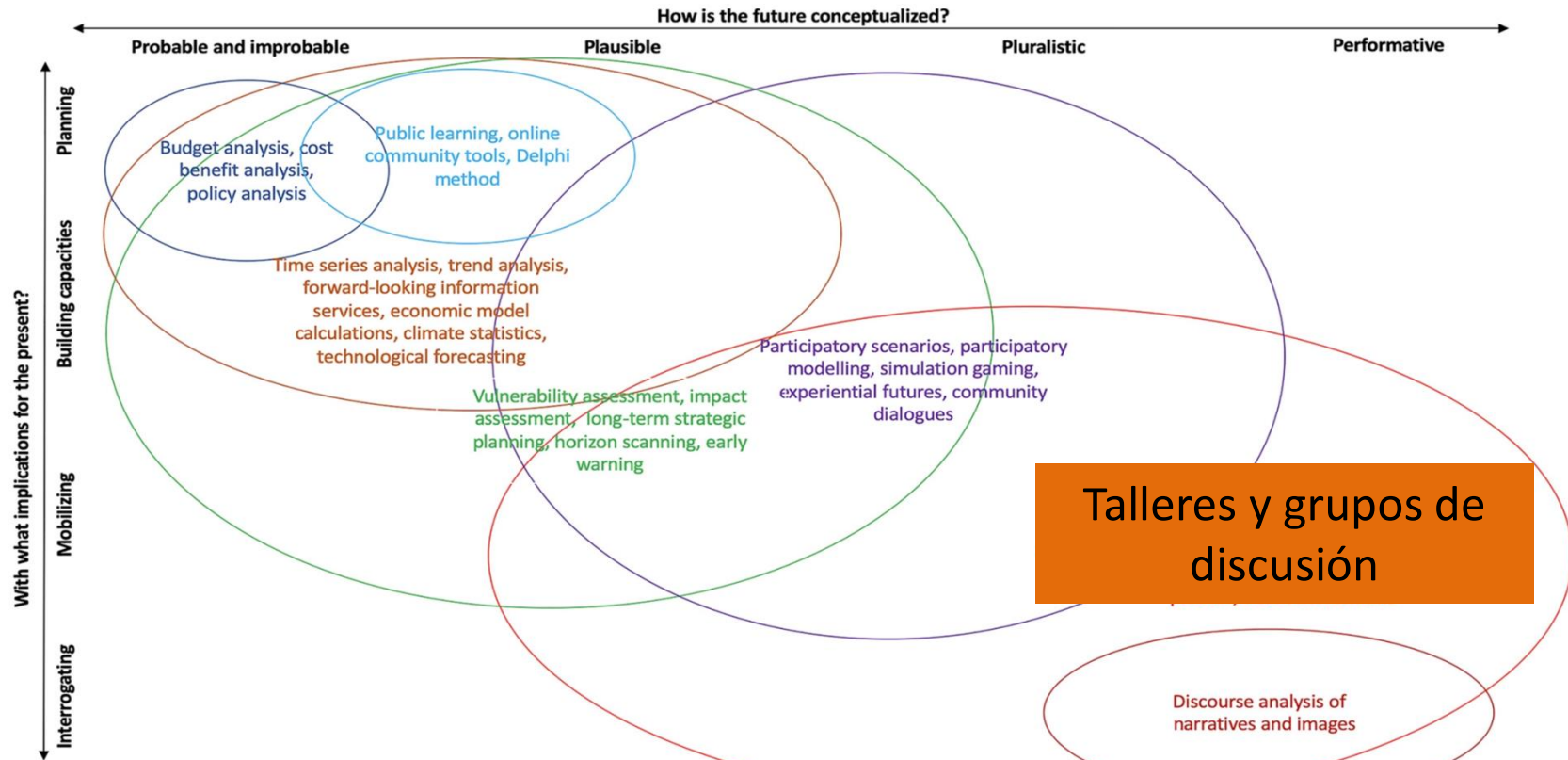
Análisis del
discurso
prospectivo

Gobernanza
anticipatoria

Probable/planificación – Plausible/capacitación – Pluralístico/movilización – Performativo/interrogación



Instrumentos: de la planificación probable a la performatividad interrogativa



Source: Developed by the authors

Listado propuestas

Congreso y mesas redondas

Talleres y grupos de discusión

Análisis del discurso prospectivo

Gobernanza anticipatoria

Probable/planificación – Plausible/capacitación – Pluralistico/movilización – Performativo/interrogación

1 PRIMERAS reflexiones...

- FALTA Traducción (del lenguaje científico al lenguaje social)
- Muchas Necesidades // PRIORIZAR
↳ LABOR de coordinación
Agregación ⇒ Para tomar decisiones de gestión
- Disociación entre conocimiento local/tradicional
ej. Artesanos, agricultores [reconocimiento]
- Y "ciencia"...
- Tiempos diferentes: ¿Recompensas a/c/p?
INFLUYEN
- Rueda que siga trabajando (inter generacional)
en evolución
engranaje que perdura en el tiempo
- Identidad común [aún hay muchas identidades]
"ordalea" es importante para Euskadi
- Necesitamos BASE COMÚN [reconocimiento]
que una | conecte...
ej: BASE competencial
intención política
- Adaptadores: personas clave
- Necesidad de Revolución en la educación
EXPERIENCIAL

FACILITAR

ciencia | gestión

INDUSTRIA

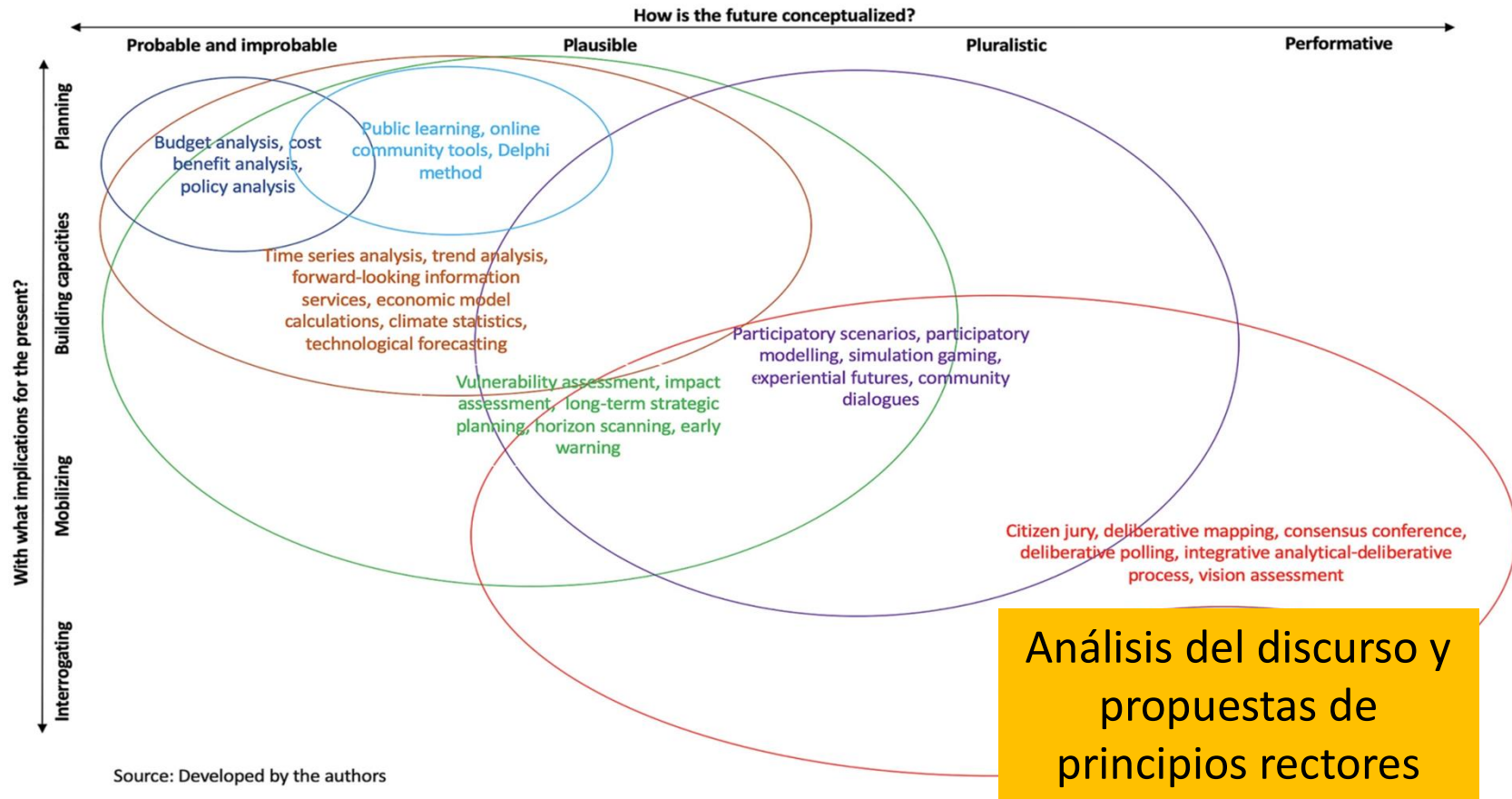
Sociedad (en acción)

2 dimensiones ≠ TIEMPOS ESPACIOS/escalas
necesidad de ampliar
¿o 3? LENGUAJES

2 MARCO: PRINCIPIOS Y retos transversales

- LA PALABRA endógeno confunde ⇒ necesidades Locales
- ¿PARTE del MAR?
- flujos, arriba-abajo, en evolución sistema dinámico
- APERTURA / LABORATORIO PROSO / endógeno Confund
- YA Complejo equilibrio / movimiento
[asumiendo Limitaciones Sociedad gestión]
- MaB ASUMIR que es... [aprendizajes Experimento, Prácticas fallar] LABORATORIO
- FALTA Preambulo ⇒ acordar campo juego aceptar BULÓN/JUGAR [competencia] MAB
- NO ESPACIO PROTEGIDO, sino PROTECTOR con la vida [salud]
- PRINCIPIOS + SINTÉTICOS: Priorizar NIVELES + Feliz
- FALTA:
✓ incorporar crisis
✓ Protocolos Anticipación
✓ Salud
- favorecer ALIANZAS
ciencia + tecnología + política/pasión

Instrumentos: de la planificación probable a la performatividad interrogativa



Listado
propuestas

Congreso y mesas
redondas

Talleres y
grupos de
discusión

Análisis del
discurso
prospectivo

Gobernanza
anticipatoria

Probable/planificación – Plausible/capacitación – Pluralístico/movilización – Performativo/interrogación

Inductive					Deductive					Retroductive				
	Node	AUs	I	%	Node	Sub-node	AUs	I	%	Node	Sub-node	AUs	I	%
(N1) Thematic axis (288 AUs)	(N1.1) Alliance	75	16	26	(N5) Alliance challenges (309 AUs) (49%)	General Alliance	7	3	2	(N9) Procedural challenges (432 AUs)	Agility	7	5	2
	(N1.2) Planet	57	12	20		Experimentality	43	15	14		Applicability	45	15	10
	(N1.3) Prosperity	109	16	38		BR philosophy	62	14	20		Political leadership	71	14	17
	(N1.4) Society	47	7	16		Institutions & governance	94	16	31		Shared horizon	38	12	9
(N2) Proposals (138 AUs) <i>From the interviews as well as from the other participatory dynamics</i>	General proposals	12	6	9		Interests	63	16	20		Integrity	54	15	13
	Alliance	19	7	14		Participation and citizenship	40	13	13		Social laboratory	40	14	9
	Planet	18	6	13	(N6) Planet challenges (92 AUs) (15%)	General Planet	15	6	16		Strategic look	71	15	16
	Prosperity	71	13	51		Species and habitats	9	5	10		Daily needs	36	14	8
Society	18	5	13	Geosites		6	6	7	Social synergies		70	13	16	
(N3) Diagnosis (186 AUs) <i>Diagnosis of reality</i>	Threats	24	11	13	Relationship Prosperity- Planet	62	15	67	(N10) Assessment (302 AUs)		Crossroad	129	15	43
	Weaknesses	91	15	49	(N7) Prosperity challenges (168 AUs) (26%)	General Prosperity	37	4		22	Negative	99	15	33
	Strengths	14	9	7		Circular economy	8	6		5	Positive	74	14	24
	Opportunities	57	14	31		Endogenous economy	31	13	18					
(N4) Knowledge challenges (103 AUs) <i>Type of knowledge required</i>	General knowledge	35	7	34		Infrastructures	17	7	10					
	Associative	13	5	13	Brand	20	8	12						
	Scientific	26	10	25	Sectors	55	12	33						
	Economical	8	3	8	(N8) Society challenges (65 AUs) (10%)	General Society	4	4	6					
	Popular	21	10	20		Vulnerable groups	5	5	8					
				Gender		8	7	12						
				Identity		31	9	48						
					Social laboratory	17	8	26						

Listado propuestas

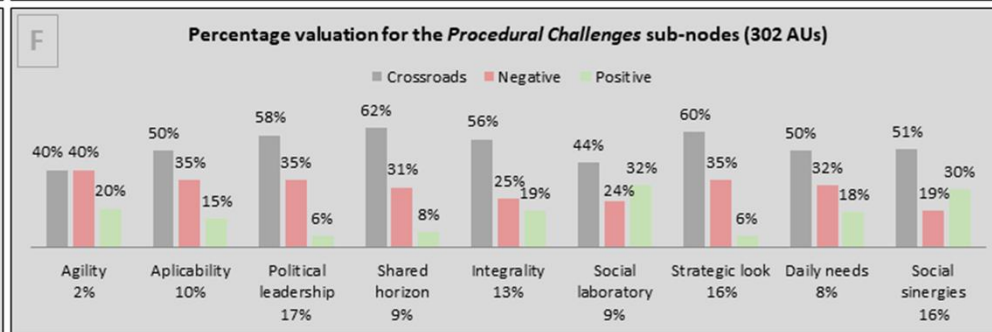
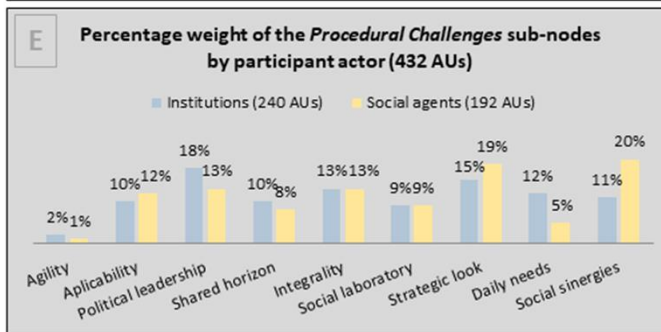
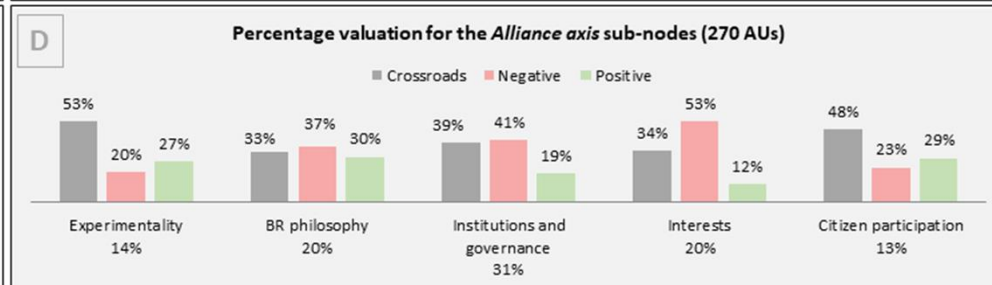
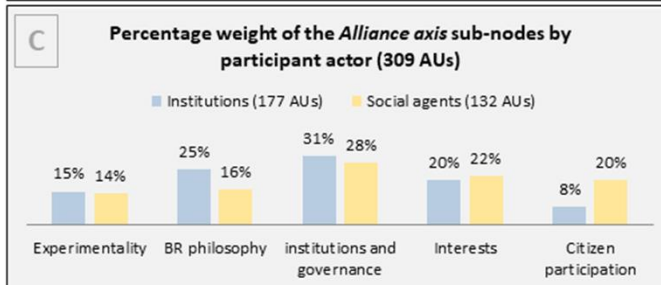
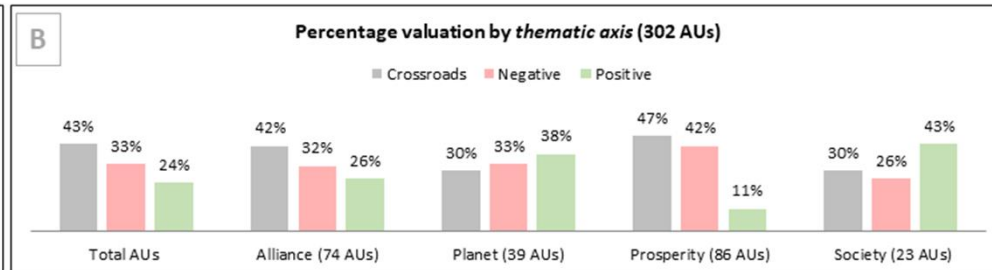
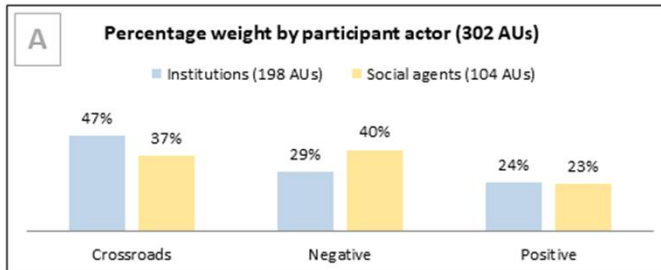
Congreso y mesas redondas

Talleres y grupos de discusión

Análisis del discurso prospectivo

Gobernanza anticipatoria

Probable/planificación – Plausible/capacitación – Pluralístico/movilización – Performativo/interrogación



Principios rectores ¿Hacia dónde?

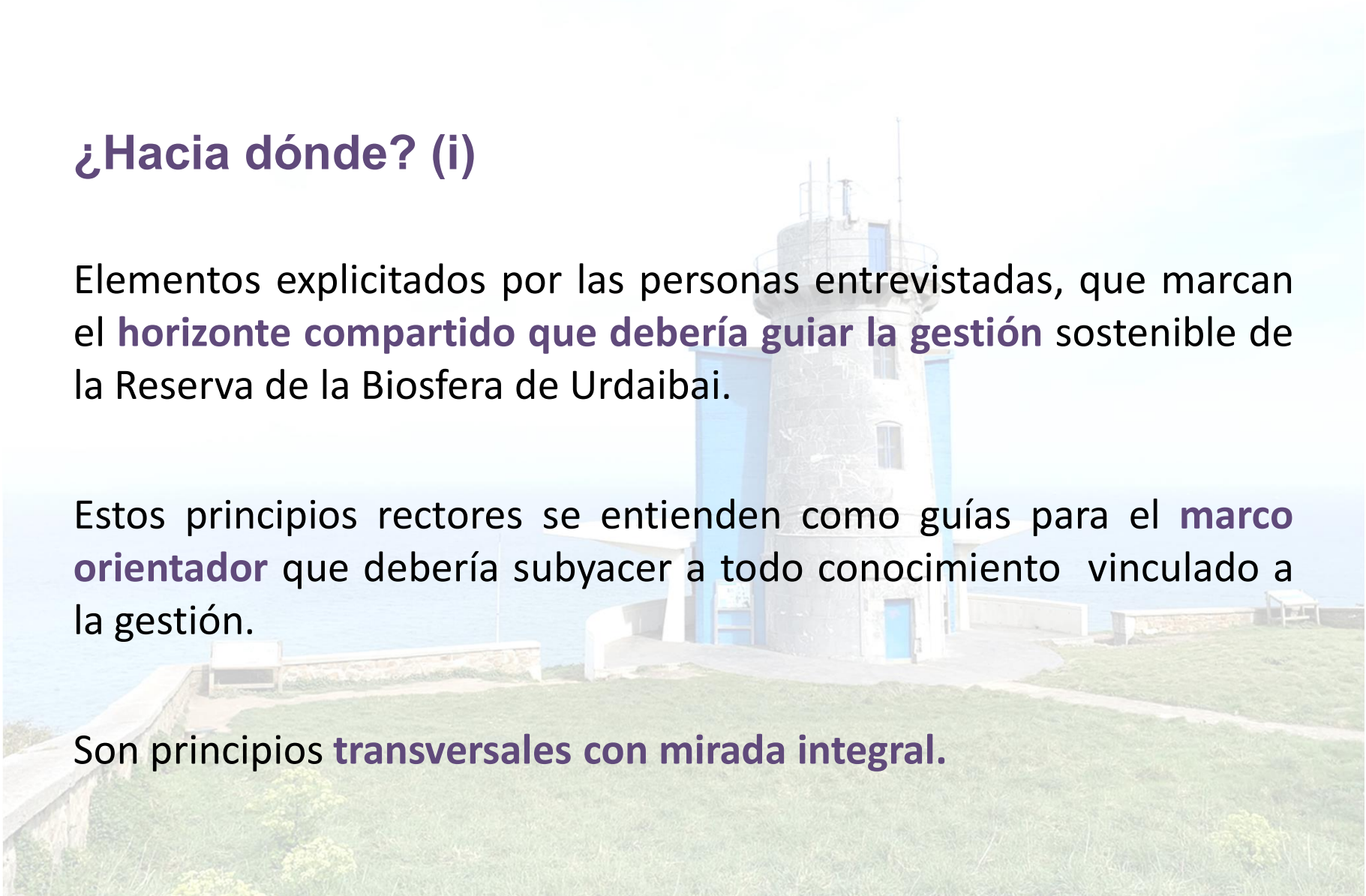


¿Hacia dónde? (i)

Elementos explicitados por las personas entrevistadas, que marcan el **horizonte compartido que debería guiar la gestión** sostenible de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai.

Estos principios rectores se entienden como guías para el **marco orientador** que debería subyacer a todo conocimiento vinculado a la gestión.

Son principios **transversales con mirada integral**.

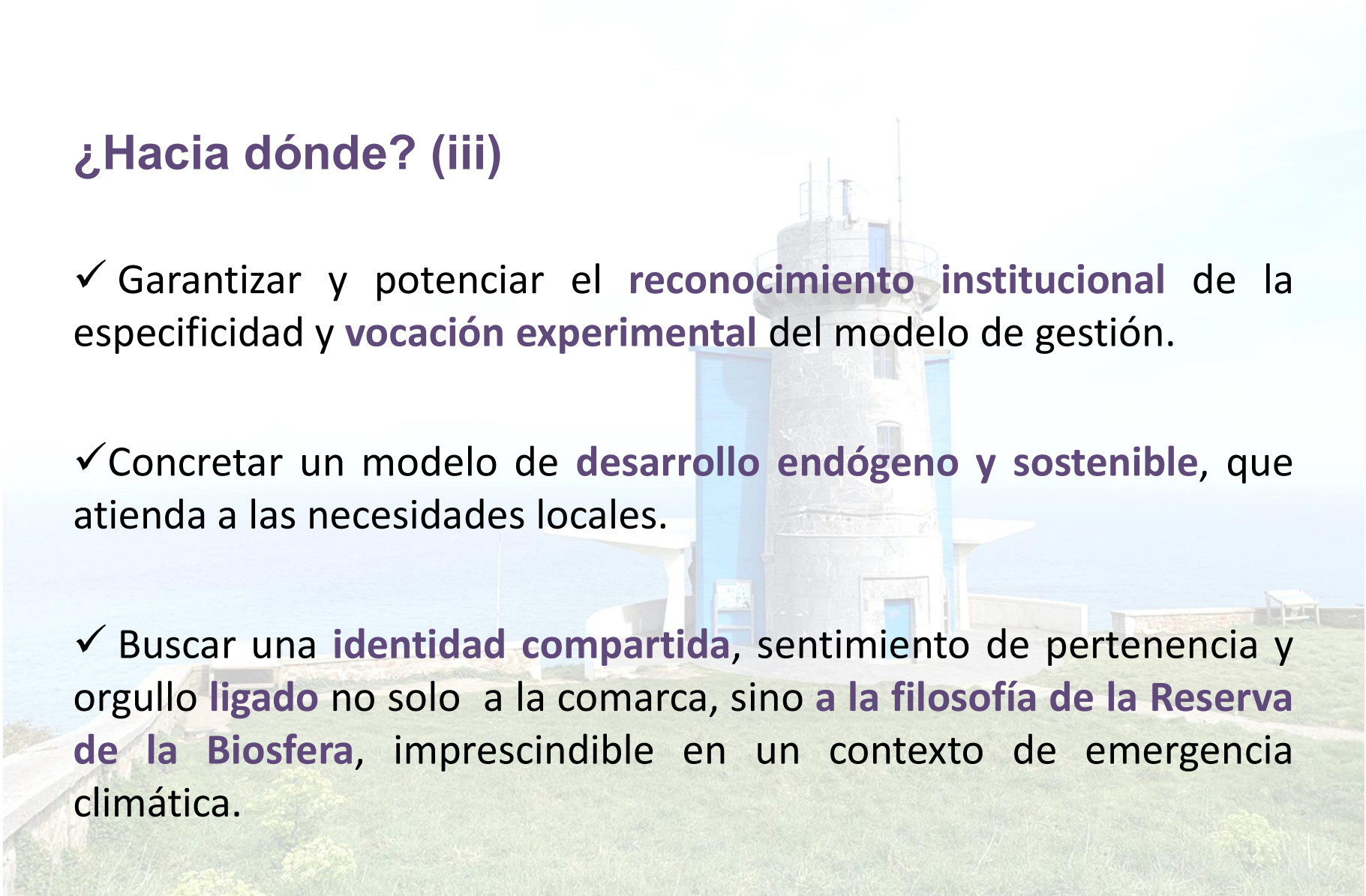


¿Hacia dónde? (ii)

- ✓ Mejorar la **calidad de vida y de la vida** en todos los aspectos que garantizan un territorio sostenible.
- ✓ Asegurar el **carácter prospectivo** de todo estudio e intervención, atendiendo no solo al presente sino a las consecuencias/potencialidades/amenazas a largo plazo.
- ✓ Desarrollar una **visión integral** que permita la compatibilidad de la calidad ambiental con la vida y el empleo de calidad, a partir de los **recursos** existentes y poniendo en valor **oportunidades diferenciales**.

¿Hacia dónde? (iii)

- ✓ Garantizar y potenciar el **reconocimiento institucional** de la especificidad y **vocación experimental** del modelo de gestión.
- ✓ Concretar un modelo de **desarrollo endógeno y sostenible**, que atienda a las necesidades locales.
- ✓ Buscar una **identidad compartida**, sentimiento de pertenencia y orgullo **ligado** no solo a la comarca, sino **a la filosofía de la Reserva de la Biosfera**, imprescindible en un contexto de emergencia climática.



¿Hacia dónde? (iv)

- ✓ Fortalecer el **compromiso político** inter-institucional e inter-municipal para **agilizar la gestión**.
- ✓ Articular mecanismos de **comunicación y corresponsabilización**, ágiles con la sociedad civil, orientados de **abajo a arriba**.
- ✓ Tejer una **red de experimentación** a diversas escalas convirtiendo a la RBU en un **laboratorio de gestión** innovadora para otras comarcas, la CAPV y el conjunto del Planeta.

Retos ¿desde dónde?



RETOS COMPARTIDOS (i)

- ✓ Garantizar la **aplicabilidad** de la investigación a la gestión, especialmente en municipios pequeños. c11
- ✓ Lograr un **horizonte compartido y estratégico** entre los gestores implicados, acompañado de un **compromiso político** inter-institucional a la altura de la especificidad y referencialidad de la RBU.
- ✓ Reforzar el carácter de **laboratorio** de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai para la gestión integral del territorio y como ejemplo extrapolable.

Diapositiva 30

c11

Aqui comentaré la propuesta "certificación de aplicabilidad investigadora"

cpbahgui; 07/11/2019

RETOS COMPARTIDOS (i)

- ✓ Sistematizar, ordenar, difundir y **aprovechar el conocimiento** ^{c12} adquirido en términos de investigación científica, experimentación social e innovación.
- ✓ Superar lógicas cortoplacistas y apostar por **acercamientos estratégicos** que incorporen miradas de coste/beneficio en el medio y largo plazo.
- ✓ Vertebrar y **articular sinergias** entre recursos, experiencias, saberes y necesidades.

Diapositiva 31

c12

Aqui catalogo de investigaciones y estudio de aplicabilidad
cpbahgui; 07/11/2019

Retos de *Planeta y Prosperidad* (i)

- ✓ Fortalecer el **sector primario**, atendiendo a su importancia histórica, potencialidad para el desarrollo y para superar su actual pérdida de tracción, con alternativas viables que compensen las limitaciones derivadas de la conservación. c13
- ✓ Hacer frente a los retos del **cambio climático** sobre los ecosistemas, la calidad de vida y el paisaje garantizando la continuidad de las actuales oportunidades de la RBU. Atender al deterioro actual del monte y los bosques.

Diapositiva 32

c13

Aqui estudio de valor añadido que generan en la gestión del medio ambiente (camino, lindes, etc) y estudio de compensaciones
cpbahgui; 07/11/2019

Retos de *Planeta y Prosperidad* (ii)

- ✓ Buscar y potenciar mecanismos de **economía circular, endógena**, c14 que respondan a las necesidades y a la idiosincrasia local, aprovechando los recursos actuales y las potencialidades del entorno, para la generación de nuevos nichos de empleo que permitan **vivir y trabajar** en la RBU.
- ✓ Orientar las oportunidades y necesidades de conocimiento científico a la gestión sostenible, ambiental y social, garantizando la **aplicabilidad y retorno** del conocimiento adquirido.

Diapositiva 33

c14

Aqui moneda local
cpbahgui; 07/11/2019

Retos de *Planeta y Prosperidad* (iii)

✓ Aprovechar el atractivo en términos de calidad de vida para **atraer** capital humano y socio-económico que haga frente al despoblamiento local y a la colmatación puntual no generadora de valor añadido.

✓ Superar desarrollos económicos (en el ámbito forestal, del turismo especialmente, por ej.) y de infraestructuras (especialmente viarias) de carácter cortoplacista, asumiendo una **lógica prospectiva integral** (respetuosa de entorno, la historia, la identidad) que atienda al medio y largo plazo.

Diapositiva 34

c15

Análisis de alternativas forestales sostenibles y rentables

cpbahgui; 07/11/2019

Retos de *Planeta y Prosperidad* (iv)

- ✓ Apostar por una **estrategia de referencialidad a escala glocal** (local y global) que resalte la calidad y diferencialidad de una forma de gestión, producción y vertebración pionera a la hora de hacer frente a los retos mundiales del cambio climático y el deterioro de los ecosistemas y las comunidades locales.
- ✓ Primar, difundir y apoyar la **creatividad, innovación y calidad**, aportando recursos para explotar nichos de empleo que no necesiten gran movilidad.

Retos de *Planeta y Prosperidad* (v)

- ✓ Diseñar una estrategia compartida con el espacio educativo (local y global) para **difundir y alimentar la filosofía** de la reserva en las nuevas generaciones, asentado en la corresponsabilidad y el orgullo de pertenencia a la RBU.
- ✓ Articular los intereses y necesidades compartidos entre las **Universidades** y la agentes institucionales, económicos y sociales c16 que apuestan por mejorar la calidad ambiental y de vida en la RBU.

Diapositiva 36

c16

Master o títulos propios asociados a la agroecología (escaparate para productores, experiencias innovadoras, laboratorio mostrado en la universidad)

cpbahgui; 07/11/2019

Retos de *Sociedad y Alianzas* (i)

- ✓ Prestar especial atención a las necesidades de los **sectores más vulnerables** e incorporar la **perspectiva de género** a la gestión integral de la RBU.
- ✓ Revalorizar los principios del **cooperativismo, el trabajo comunitario y la cultura y lengua** como ejes claves de vertebración y potenciación de lo local y lo común.
- ✓ Garantizar la representación de **los intereses locales en los sistemas de gobernanza**, limitando el impacto de los grupos de interés ajenos al territorio.

Retos de *Sociedad y Alianzas* (ii)

- ✓ Proteger, reconocer y **fortalecer los elementos diferenciales** a nivel cultural, etnográfico, vivencial, atendiendo al **saber ciudadano**, especialmente de las personas mayores, para generar una identidad compartida y encontrar respuestas desde el pasado a los retos actuales.
- ✓ Identificar y potenciar **elementos compartidos que vertebran** las expectativas plurales (rural/urbano; núcleo/estuario/litoral; juventud/personas mayores).

Retos de *Sociedad y Alianzas* (iii)

- ✓ Atender, cuidar y reconocer las **iniciativas autónomas de la sociedad civil** y el tejido comunitario para identificar buenas prácticas replicables a escala comarcal y global. c17
- ✓ Aprovechar la lógica de la experimentación social, asociativa y cultural como **laboratorio para conectar, trazar sinergias.**
- ✓ Conseguir **municipios** más saludables y con mejores indicadores de **calidad de vida**

Diapositiva 39

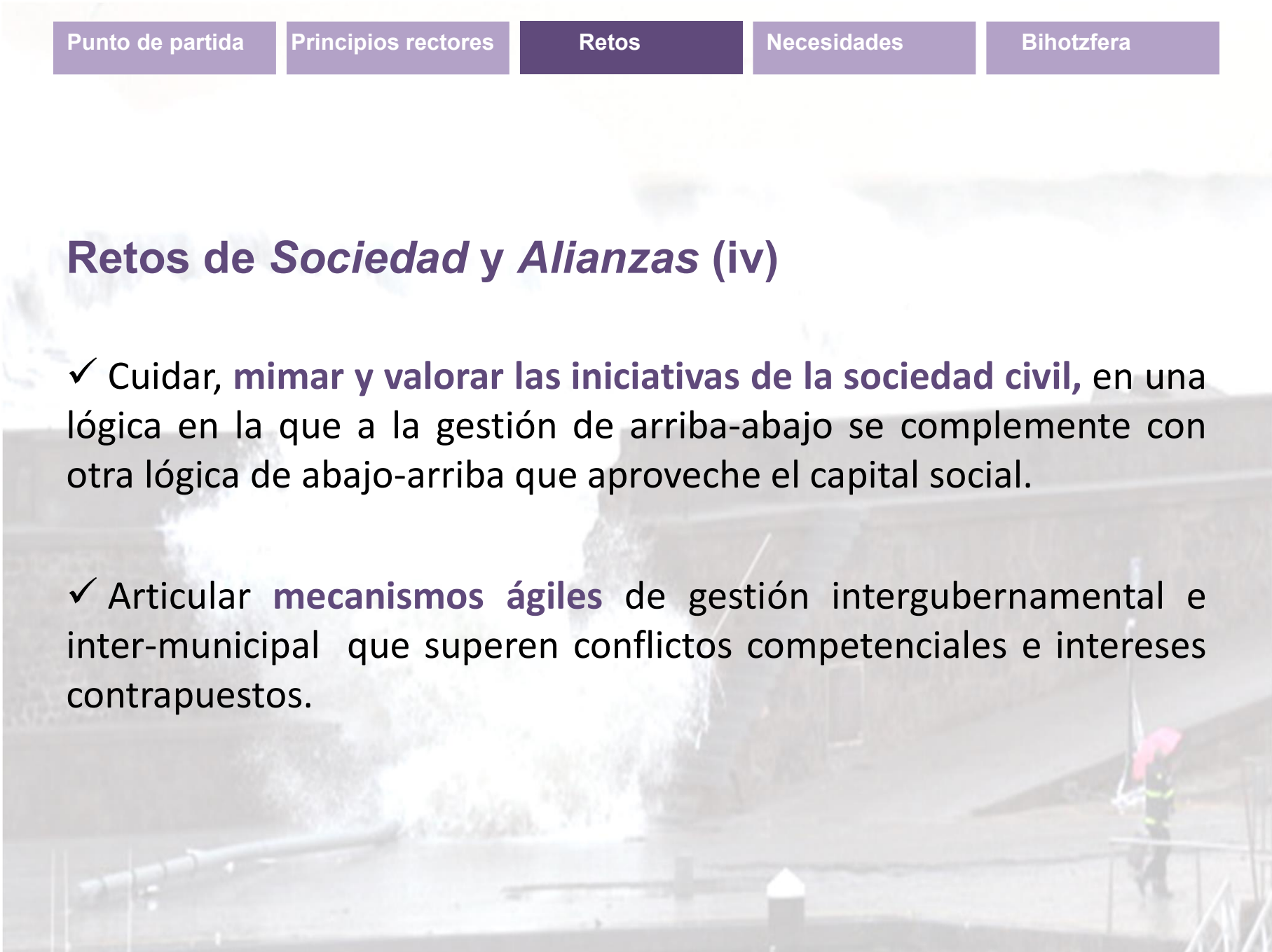
c17

catalogo de buenas prácticas de corresponsabilidad ciudadana y participativa

cpbahgui; 07/11/2019

Retos de *Sociedad y Alianzas* (iv)

- ✓ Cuidar, **mimar y valorar las iniciativas de la sociedad civil**, en una lógica en la que a la gestión de arriba-abajo se complementa con otra lógica de abajo-arriba que aproveche el capital social.
- ✓ Articular **mecanismos ágiles** de gestión intergubernamental e inter-municipal que superen conflictos competenciales e intereses contrapuestos.



Retos de sociedad y alianzas (v)

- ✓ Crear estrategias estables de **desarrollo comunitario y participación ciudadana** a diversas escalas (municipal, temática, territorial y comarcal) que además de vertebrar un “nosotros/as”, aumenten la corresponsabilidad ciudadana y el compromiso institucional para con las expectativas de los y las habitantes de la RBU.
- ✓ **Conocer** de forma continuada y ágil las necesidades, **preocupaciones y expectativas** ciudadanas para dar respuestas ágiles. c18

Diapositiva 41

c18

Estudios sociológicos y monitorización
cpbahgui; 07/11/2019

Necesidades de conocimiento



Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Planeta

Estudios retrospectivos y prospectivos de seguimiento de los ecosistemas con especial atención a los efectos del cambio climático

Monitorización de especies y cartografías de investigaciones ya realizadas para retomar elementos relevantes para la gestión

Análisis de las consecuencias del cambio climático sobre las especies y los ecosistemas, prestando especial atención a la ría y los acuíferos

Identificación de pérdidas y deterioros del suelo

Estudio de los impactos de la huella humana sobre la biodiversidad y paisaje atendiendo a cuestiones socio/económicas (y detectando efectos positivos y negativos)

Análisis específicos sobre el impacto de infraestructuras (carreteras) o actividades (turísticas, modelo forestal, modelo productivo) sobre los ecosistemas

Estudios de costes ambientales de transporte de residuos o de modelos de depuración intensivos

Estudio de beneficios y cuantificación del retorno del modelo de producción del sector primario en el cuidado y sostenimiento de los ecosistemas

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Planeta

Investigación sobre la búsqueda de elementos tractores y sostenibles ambiental y económicamente en el sector primario y forestal a medio y largo plazo

Análisis de nuevas especies y formas de producción forestal sostenibles en el tiempo

Investigación sobre mecanismos de bio-mímesis y circularidad extrapolables de la naturaleza a la producción y consumo

Identificación de buenas prácticas en gestión forestal y de pesca y resto de sectores

Estudios para medir los impactos en el corto y en el largo plazo de las decisiones que se tomen en materia energética y de infraestructuras

Medición de CO2 en sistemas de depuración grandes y pequeños

Estudio de impacto ambiental de los trasvases del Zadorra / Ordunte

Estudios prospectivos sobre necesidades, de viabilidad y de oportunidad, atendiendo a sus impactos ambientales, pero también sociales y económicos, de las infraestructuras

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Prosperidad

Estudios prospectivos, de viabilidad y de aplicabilidad y retorno de las infraestructuras

Estudio del perfil y los usos de infraestructuras de movilidad para diseñar una estrategia orientada a la gestión sobre la base de necesidades locales

Debate y propuestas para un modelo de desarrollo turístico en términos de sostenibilidad cultural, comunitaria, ambiental y económica

Estudios recuperación/adaptación de infraestructuras (escuelas en desuso) para nuevos nichos de empleo (atracción de empleo que no requiera de movilidad, formación y sinergias con la universidad con formación superior)

Estudios para gestionar espacios saturados en términos de uso, redirigiendo hacia otros menos colmatados

Estudios de evaluación previa de la aplicabilidad de los proyectos e investigaciones, y seguimiento y monitorización de su desarrollo

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Prosperidad

Estudios para aprovechar las oportunidades y compensar los costes que supone la gestión ambiental

Ecotasa

Sellos de calidad en la producción, marca local, internacionalización de producción local y apuesta por lógicas de consumo cercano

Estudios de compensación y ayuda para la reutilización de la vivienda (división, ayudas, reforma a cambio de cesión), la gestión sostenible (retorno al sector primario de ayudas por los efectos positivos en el medio de una gestión sostenible, las dificultades añadidas de producción y distribución)

Estudio de necesidades de nuevos nichos de empleo ubicables en el territorio aprovechando los recursos (nuevas profesiones, potencialidades de la extensión del 5G) de acuerdo con necesidades de desarrollo supra-local y los intereses locales

Mecanismos para aprovechar el carácter de laboratorio para innovar en calidad, cualidad y promoción de los tipos de actividad económica existentes

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Prosperidad

Programas de innovación y formación

Estudios del capital existente (formación) y expectativas (prioridades de empleo) en la comarca para diseñar programas de formación y empleo adaptados a las potencialidades y expectativas de todos los sectores. Atendiendo con mirada prospectiva a futuras brechas (generacionales, de desigualdades salariales)

Estudio de potencialidades y necesidades locales y supra-locales de empleo verde (ligado a la gestión forestal, energética, agua, sector primario) ante las pocas empresas con conocimiento especializado existentes en la CAPV

Identificación de un argumentario positivo sobre la calidad y relevancia del sector primario

Aprovechamiento de sinergias sostenibles entre industria y turismo (enología, empleo verde, ecoturismo)

Análisis de buenas prácticas sostenibles (mataderos móviles) de otras zonas del planeta

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Prosperidad

Conocimiento orientado al largo alcance

Diseño de planes de empleo juvenil orientados a modelos auto-sostenibles en el tiempo y que atiendan a necesidades sociológicas a medio plazo e la zona (cuidados, nuevas formas de movilidad de personas mayores) y a las expectativas y capacidades de la juventud

Identificación de amenazas en usos actuales (concentración dela tierra, abandono, modelos extractivistas insostenibles, tendencias en movilidad asociada a turismo puntual...)

Debate sobre infraestructuras y modelo de desarrollo turístico

Catalogo de iniciativas culturales, de creación artística y social para su réplica, protección y difusión

Análisis prospectivo de los efectos sobre la identidad, cultura, vertebración comunitaria de cualquier intervención o proyecto de infraestructuras o desarrollo económico

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Sociedad

Análisis sociológicos, prospectivos y retrospectivos

Estudio de vulnerabilidades y necesidades de cuidado para corregir desigualdades y aportar respuestas generadoras de empleo

Estudio de las expectativas, rutinas, necesidades y urgencias a las que hacen frente los diversos sectores profesionales para generar políticas públicas y nichos de empleo

Recuperación de saberes perdidos de personas mayores

Identificación de elementos tractores capaces de generar un identidad compartida ligada a los principios de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai

Análisis de indicadores de calidad de vida a escala municipal. Identificación de espacios urbanos degradados para su reactivación económica. Identificación de necesidades en los núcleos poblacionales dispersos

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Sociedad

Perspectiva de género y cuidados

Análisis de movilidad intra-municipal e inter-municipal con perspectiva de género

Estudios que reconozcan el saber de las mujeres en el ámbito cultural, económico y asociativo

Estudio de necesidades para una corresponsabilidad en el cuidado de los niños y niñas y para la creación de nichos de empleo, y de las necesidades de personas mayores para establecer estrategias de cuidado comunitario, equipamientos asistenciales y nichos de empleo profesionales

Catálogo de patrimonio cultural real y perdido y diseño de estrategias de recuperación

Identificación y puesta en valor de las iniciativas sociales que trabajan en defensa de lo común (desde el auzolan, a los proyectos sociales, pasando por la historia de cuidado del entorno que ha caído en manos, como el caso de San Juan de Gaztelugatxe durante años) sobre personas anónimas

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Alianzas

Estudios de mejora de la gestión inter-institucional

Propuestas de articulación intergubernamental e intermunicipal y de participación ciudadana

Investigación para el aprovechamiento compartido entre municipios de infraestructuras móviles y polivalentes para actividades económicas, culturales o deportivas puntuales

Análisis de problemas competenciales y déficits institucionales en el cumplimiento de los compromisos, especialmente en lo relativo al desarrollo del PADAS

Análisis con perspectiva de género de las formas de gestión y liderazgo femenino para su identificación y potenciación

Inventario de investigaciones realizadas y estudio de su aplicabilidad y difusión

Estudio de proyectos diseñados y abandonados para su replanteamiento y continuación

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Alianzas

Estudios para facilitar la participación ciudadana y el fortalecimiento comunitario

Catálogo de buenas prácticas en clave participativa y de corresponsabilidad ciudadana en clave autónoma (iniciativas de movimientos sociales, cooperativas) y estudio para su réplica y/o adaptación a otros municipios

Planes de desarrollo comunitario a escala local y supralocal

Estudio de “camino amigos” para sectores vulnerables (niños/as, personas mayores) que impliquen a las instituciones, sociedad civil y comercios

Investigaciones que detecten mínimos comunes denominadores, hilos conductores compartidos, símbolos, asociados a los principios de la Reserva, que sirvan para crear una marca comarcal asumida como propia por la ciudadanía

Mecanismos ágiles de comunicación de abajo a arriba y retorno y reconocimiento en forma de ayuda e identificación como buena práctica para su réplica

Punto de partida

Principios rectores

Retos

Necesidades

Bihotzfera

Alianzas

Estudios que generen sinergias, logren alianzas y referencialidad

Estudio de la posibilidad de certificaciones de calidad bilaterales entre universidades y órganos gestores, que certifiquen la aplicabilidad en la sostenibilidad de la vida de las investigaciones implementadas en el territorio

Análisis de la relación entre el espacio educativo con la RBU (déficits en programas pedagógicos, necesidades de la enseñanza superior y oportunidades del territorio, necesidades formativas en economía verde)

Catálogo de buenas prácticas en gestión urbana sostenible, en integración de cultura, economía y medio ambiente, en innovación social y tradición cooperativa que se comuniquen y difundan transversalmente

Moneda local